

**КОНТРОЛЬНА РОБОТА № 1**

навчальна дисципліна: «Антикризовий менеджмент»

**ВАРІАНТ 1**

**I. Тестове завдання (1 бал за правильне рішення одного тесту):**

**1. До основних етапів структурних перетворень відносяться:**

- а) реалізація нових структур;
- б) координація структурних параметрів;
- в) визначення цілей, концепції перетворень;
- г) аналіз причин кризи підприємства та оцінка можливостей реструктурування;
- д) контроль проведення структурних перетворень;
- е) визначення варіантів структурної перебудови.

**2. Які складові внутрішнього середовища підлягають аналізу при розробці концепції та заходів організаційного реструктурування:**

- а) структура та організація;
- б) виробництво;
- в) споживачі;
- г) маркетинг;
- д) фінанси, облік та планування;
- е) кадри;
- ж) конкуренти.

**3. Що включає в себе аналіз зовнішнього середовища:**

- а) аналіз макросередовища;
- б) аналіз міжнародних тенденцій;
- в) аналіз маркетингового середовища;
- г) аналіз мікросередовища.

**4. Кадровий зріз внутрішнього середовища охоплює наступні процеси:**

- а) наймання, навчання, пересування кадрів;
- б) оцінка результатів праці та стимулювання;
- в) оцінка психологічного клімату в колективі;
- г) взаємодія менеджерів та робітників;
- д) відносини між робітниками.

**5. Конкурентні позиції підрозділу оцінюються за наступними показниками:**

- а) частка ринку, рентабельність;
- б) стійкий ринок збуту, технологічна автономність;
- в) інноваційний потенціал, ступінь привабливості товарної марки;
- г) конкурентоспроможність продукції, потенціал рентабельності;
- д) характеристика продукції, конкурентоспроможність її за ціною та якістю;

**II. Теоретичні питання деталізованого характеру:**

1. Загальні поняття про кризу і кризові явища (оцінюється в 2 бали).
2. Стратегія і тактика антикризового управління (оцінюється в 3 бали).

**КОНТРОЛЬНА РОБОТА № 2**

навчальна дисципліна: «Антикризовий менеджмент»

**ВАРІАНТ 1**

**I. Тестове завдання (1 бал за правильне рішення одного тесту):**

**1. Ступінь передбачуваності кризових явищ і ситуацій залежить:**

- а) тільки від зовнішніх чинників, що не залежать від суб'єкту управління;
- б) тільки від внутрішніх чинників, що залежать від суб'єкту управління;
- в) від зовнішніх чинників, таких як політика держави щодо формування економічної інфраструктури і від внутрішніх чинників, таких як нестача фінансових коштів на модернізацію обладнання, низький рівень кваліфікації кадрів, нестача джерел достовірної інформації і ін.

**2. Найбільша кількість кризових явищ спостерігається на:**

- а) мікрорівні,
- б) макрорівні.

**3. Згідно з Законом України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом», банкрут це:**

- а) боржник, неспроможність якого виконати свої грошові зобов'язання встановлена арбітражним судом,
- б) суб'єкт підприємницької діяльності, неспроможний виконати свої грошові зобов'язання перед кредиторами, в тому числі зобов'язання по сплаті податків і зборів (обов'язковий платежів), протягом трьох місяців після встановленого терміну їх сплати.

**4. Фінансові причини банкрутства підприємств:**

- а) порушення фінансової стійкості підприємства, що перешкоджає нормальному здійсненню його господарської діяльності,
- б) незбалансованість, в рамках тривалого періоду часу, об'ємів грошових потоків,
- в) стабільна платоспроможність підприємства протягом тривалого періоду.

**5. Наслідки діяльності фінансово-неспроможних підприємств для розвитку економіки країни наступні:**

- а) дані підприємства генерують фінансові ризики для успішно працюючих підприємств;
- б) дані підприємства сприяють зростанню потенціалу економічного розвитку країни;
- в) дані підприємства сприяють формуванню прибуткової частини державного бюджету країни і позабюджетних фондів;
- г) дані підприємства знижують загальну норму прибутку на капітал, що використовується в сфері підприємництва, шляхом неефективного використання наданих кредитних ресурсів в товарній і грошовій формах;
- д) дані підприємства генерують скорочення чисельності робочих місць і кількості зайнятих в суспільному виробництві, посилюючи соціальну напруженість в країні.

**II. Теоретичні питання деталізованого характеру:**

- 1. Державне регулювання процесів санації економіки (оцінюється в 2 бали).
- 2. Система антикризового управління персоналом. (оцінюється в 3 бали).